



ACTA DE LA REUNIÓ DEL CONSELL DIRECTIU DEL SEGON PLA ESTRATÈGIC DE GRANOLLERS

Sessió del Consell Directiu: 2/12

Dia: dimarts 6 de novembre de 2012

Hora: 20:00 h

Lloc: Sala de Plens de l'Ajuntament de Granollers

Ordre del dia:

1. Estat actual dels projectes prioritzats pel Consell Directiu
2. Precs i preguntes

Assistents:

Josep Mayoral, alcalde de Granollers, president; Carme Garrido, regidora del Pla Estratègic; Albert Camps, 4t tinent d'alcalde i regidor de Programació; Esther García, Consell Comarcal del Vallès Oriental; Carles Ayats, Cambra de Comerç; Teresa Batlles, Associació de Comerciants Gran Centre de Granollers; Òscar Riu, UGT Vallès Oriental-Maresme; Jordi Guimet, Delegació de Granollers de la Petita i Mitjana Empresa de Catalunya; Ricard Causa, Associació Cultural de Granollers; Josep Maria Moyano, Federació d'Associacions de Veïns de Granollers; Rafael Lledó, Fundació Hospital Asil de Granollers; Josep Pujadas, Club Balonmano Granollers; Alba Barnusell, Grup Municipal del Partit Socialista de Catalunya; Àlex Sastre, Grup Municipal de Convergència i Unió; Fermín Gutierrez, Grup Municipal Partit Popular; Pep Mur, Grup Municipal d'Acció Granollers.

Joan Bellavista, coordinador del Pla Estratègic; Maite Centelles, cap del Servei de Planificació Estratègica, secretària.

Han excusat l'assistència: Joaquim Colom, Unió Empresarial Intersectorial del Vallès Oriental; Ovidi Huertas, CCOO Vallès Oriental-Maresme; Mercè Relats, Càritas Diocesana.

1. Estat actual dels projectes prioritzats pel Consell Directiu

El president del Consell, Josep Mayoral, obre la sessió donant la benvinguda i dona la paraula al coordinador del Pla estratègic, Joan Bellavista.

El coordinador recorda que en la darrera sessió del Consell del mes de febrer es va adquirir el compromís de realitzar dues reunions anuals de seguiment a llarg de la fase d'execució del Pla i passa a descriure les activitats realitzades des d'aleshores.

El coordinador ha realitzat 79 entrevistes qualitatives sobre la ciutat i els seus problemes i solucions en el nou context socio-econòmic. Entre els entrevistats hi ha representació del sector públic però principalment privat, i s'inclouen els membres del Consell Directiu.

També donant compliment a l'acord del Consell Directiu es va realitzar la revisió dels 12 projectes prioritzats per a una nova selecció. Es va demanar als membres del Consell, valoració i observacions de



cadascun dels projectes i d'altre banda als membres de la Comissió Executiva Municipal (CEM) la valoració segons criteris de viabilitat econòmica i tècnica, així com el DAFO de cada projecte.

A finals d'abril es reben les respostes del Consell Directiu. Els projectes més valorats varen ser:

- 2.1.2. Foment de l'activitat empresarial innovadora
- 3.1.2. Adequar els serveis sanitaris públics a les necessitats creixents de la població
- 3.2.3. Adequació de l'oferta de serveis d'atenció social a les noves necessitats
- 4.1.2. Desenvolupament dels estudis professionals en coordinació amb les empreses de la comarca

Aquest resultat es comunica el mes de maig al Consell i s'inicia la constitució de quatre comissions escollides a propòsit per a cadascun dels projectes, amb un total de 15 o 16 membres per comissió i amb designació de co-president.

Entre els mesos de setembre a novembre, es convoquen dues reunions per cada Comissió. Es lliura als membres convocats la fitxa del projecte, elaborada a la fase de redacció del Pla, i un recull d'indicadors de ciutat relacionats amb la temàtica. Metodològicament, per tal d'afavorir l'eficàcia de les reunions es plantegen les intervencions en termes de propostes o idees potencialment convertibles en projectes, ajustades al tema, viables tècnicament i econòmica, i disposició i implicació per part dels agents en el projecte.

A la data de celebració del Consell s'han **fet totes les reunions de** les comissions llevat la del projecte 3.2.3 Adequació de l'oferta de serveis d'atenció social a les noves necessitats, que ja te data prevista.

Les Comissions actualitzen i redefeixen els termes generals de cada projecte. S'annexa document amb el detall de propostes plantejades. La posada en pràctica dels projectes dependrà finalment de la seva viabilitat tècnica i econòmica.

El coordinador, Joan Bellavista, comenta també altres activitats realitzades fins a la data:

- Reunions de seguiment de l'Oficina Tècnica del IIPE
- Reunions (2) de la CEM (Comissió Executiva Municipal)
- Reunions amb els responsables del Pla estratègic de Mollet i representant de l'Ajuntament de Parets per la promoció estratègica conjunta del territori C-17.
- Entrevistes fetes sobre el Pla estratègic a VOTV i Ràdio Granollers; també presentació a la jornada de transferència de tecnologia a Can Muntanyola.

Comenta també que una investigadora australiana ha visitat i estudiat el projecte Roca Umbert com a cas d'anàlisi per seva Tesi doctoral sobre projectes de desenvolupament cultural.

El president, Josep Mayoral obre un torn de paraules.

Pep Mur felicita a Joan Bellavista doblement. D'una banda per la tasca realitzada amb la selecció d'entrevistats perquè, al seu parer, ha aconseguit incorporar un perfil de persones diferent a l'habitual i per haver sabut motivar la participació a les comissions. D'altre banda perquè considera que els projectes estan ben enfocats i entén que per l'especial dificultat del projecte 2.1.2 de foment de l'activitat empresarial innovadora no s'hagi trobat una única proposta aglutinadora de les diverses propostes realitzades pels membres de la Comissió. Li hauria agradat que les Smart Cities fossin



presentes en algun dels projectes prioritzats però que el fet que estigui identificat al pla és important doncs garanteix que en un futur, quan la capacitat de finançament dels projectes millori, es podrà plantejar l'execució d'un projecte d'aquestes característiques.

Òscar Riu demana que en les properes convocatòries s'envii la documentació abans de la celebració del Consell, per tal de fer més eficient la reunió i lamenta que entre les persones entrevistades i els membres de les Comissions no hi hagi cap representant dels agents socials perquè entén que, sobretot en els projectes 2.1.2 de foment de l'activitat empresarial innovadora i especialment en el, podien aportar coneixement i experiència.

Joan Bellavista respon que els agents socials, referint-se a sindicats UGT i CCOO, són representants del Consell Directiu i per tant, opinen i decideixen sobre tots els aspectes del desenvolupament del Pla. Que per a les comissions s'ha buscat persones que no representen institucions, sinó que hi són a títol personal pel seu perfil acadèmic o professional.

Òscar Riu respon que entén que s'està parlant de persones no d'institucions però insisteix que entre els representants dels agents socials hi ha persones que representen un gran capital humà per la seva experiència professional i coneixement de la situació i necessitats reals sobretot en el tema de la formació professional.

Esther García celebra la proposta sorgida pel desenvolupament del projecte 4.1.2. Desenvolupament dels estudis professionals en coordinació amb les empreses de la comarca. Comenta que des del Consell comarcal s'ha preparat un projecte similar atès que consideren rellevant pel foment de l'ocupació dels joves i per a la competitivitat de les empreses, posar en relació oferta i demanda.

Rafael Lledó manifesta que els projectes són engrescadors, que la gent de la comissió de salut que copresideix estan il·lusionats i que creu que és una bona oportunitat per fomentar l'efecte "bola de neu" per aconseguir comunicació i implicació i poder tirar endavant els projectes.

El coordinador exposa les accions immediates previstes:

- Anàlisi de viabilitat de les propostes sorgides de les Comissions des del punt de vista del realisme (fases, costos, objectius, finançament).
- Gestió dels projectes concrets que es tirin endavant i coordinació d'activitats.
- Proposta de participació concreta a entitats i organitzacions en el desenvolupament dels projectes.
- Avaluació dels recursos personals i relacionals necessaris i fórmules de finançament.
- Proposta de comunicació per donar a conèixer l'evolució del pla; entrevistes a experts sobre temes prioritzats i organització de conferències, tallers, etc.

Paral·lelament caldrà anar realitzant entrevistes qualitatives per a la detecció de noves necessitats i oportunitats estratègiques.

Jordi Guimet proposa fer accions "pont" per no restar aturats fins al desenvolupament dels projectes que, evidentment, no es desenvolupen d'una dia per l'altra. En aquest sentit ofereix la col·laboració de PIMEC.

J



osep Mayoral respon que per al dia a dia i per als aspectes operatius existeix el Consell de la Formació professional i l'Ocupació de Granollers que segueix exercint les funcions i activitats de cooperació entre el sistema educatiu i el sistema productiu de la ciutat.

Pep Mur demana si al referir-se a la proposta de Roca Umbert com a accelerador de projectes TIC, per al projecte 2.1.2 de foment de l'activitat empresarial innovadora, es referia a l'audiovisual.

Joan Bellavista comenta que es referia a empreses TIC en general. És una idea d'entre les moltes propostes sorgides de les reunions però, com s'apunava anteriorment, cal veure la viabilitat del projecte i per tant valorar com afectaria al programa que està en funcionament actualment a Roca Umbert.

S'acorda que a més de l'acta s'enviarà, com annex, el detall de les propostes formulades per les comissions dels quatre projectes prioritzats.

L'alcalde aixeca la sessió a les 21 hores



Annex Comissions

Síntesi de propostes formulades per part de les Comissions d'experts dels 4 projectes prioritzats al II Pla estratègic de Granollers, en reunions celebrades els mesos de setembre a novembre de 2012.

Comissió Economia Innovadora (PROJECTE 2.1.2. Foment de l'activitat empresarial innovadora)

Dates de reunió: 18 i 25 d'octubre de 2012

Convocats:

Andrea Canelo Matito
Carles Ayats i Terradas
Carles Puig Muntan
Dolors Domene
Jacint Jordana Casajuana
Joan Díaz José
Joan Carles Basi Buron
Jordi Queró Aguilà
Jordi Táboas Suárez
Josep Maria Lloreda Piña
Marc Araez Raich
Nicolau Olive Roig
Ramon Parellada Garrell
Rosa Llobet Illa
Víctor Font Manté
Víctor Velasco Prats

Projectes que es varen analitzar:

- Necessitat d'acollir i retenir talent com a factor de competitivitat: proposta de projecte de Roca Umbert com a acceleradora de projectes TIC gestionat per una empresa privada.
- Associacionisme com a factor de generació d'oportunitats: proposta d'una única associació/federació d'empresaris de Granollers i procés cap a una federació d'associacions de comerciants de Granollers.
- Potenciar la capitalitat: facilitar l'arribada (accessos), l'obertura de negocis (normes), la mobilitat rodada (aparcaments), el passeig, els serveis i tràmits, l'oci i les relacions, etc.
- Granollers com a capital comercial diferent. No perdre la identitat comercial. Projecte de desenvolupar la marca de ciutat entre tots.
- Proposta d'àrees comercials singulars / protegides.
- Trànsit cap a la eco-innovació: eficiència energètica + minimitzar residus industrials = més autosuficiència + valorització residus.



- Proposta de mercat Canovelles-Granollers els diumenges com a factor d'atractivitat metropolitana (Candem-London) per superar el model itinerant i clònic del mercat actual dels dijous, que no genera renda suficient a la ciutat.
- Proposta de Fira anual dels 200 pobles d'Europa com a esdeveniment singular per a una marca de ciutat.
- Educar en la innovació i l'emprenedoria des de l'escola (relacionat amb el projecte de Formació Professional i les empreses)
- Analitzar un millor aprofitament per a la ciutat del Circuit de Catalunya
- Fer aliances público-privades per el desenvolupament de projectes.

Comissió Salut (PROJECTE 3.1.2. Adequar els serveis sanitaris públics a les necessitats creixents de la població)

Dates de reunió: 23 i 29 d'octubre de 2012

Convocats:

Anna Nadal Puig
Aurora Dueñas Molins
Daniel Cruz Martínez
Emilio Rojo Rodés
Francesc Martínez Mateo
Frederic Font Vilafranca
Jaume Ordí Maja
Joan Guanyabéns Calvet
Joan Padrós Bou
Josep Ganduxé Soler
Josep Rius Vilarrosa
Maria del Mar Sánchez Martínez
Maria José Pareja Blázquez
Montse Roca Roger
Núria Prat Gel
Rafael Lledó Rodríguez

Projectes que es varen analitzar:

1. Crear un Observatori per adequar l'oferta a la demanda.

Elaboració d'un mapa de l'oferta existent. Detectar mancances (o duplicitats). Establir un pla d'acció. Satisfer els següents objectius:



Revisar la cartera de Recursos Sanitaris i Socials RRSS
Avaluar l'eficiència dels RRSS. Reduir la duplicitat i/o l'ineficiència dels RRSS.
Prioritzar les línies distingides al Pla de Salut

Informar a la població de l'existència i de l'ús adequat dels RRSS
Millorar la coordinació entre els RRSS:

- a) Entre Serveis Socials i Sanitaris
- b) Públic i Privat
- c) Entre proveïdors
- d) Entre professionals

2. Granollers, capital de la Salut

Propòsit: capacitar el Ciutadà per afavorir estils de vida saludables i com agent de salut.

Constituir una plataforma cívica per impulsar el projecte

Formar el ciutadà en estils de vida saludables. Definir programa de formació.

Definir les funcions dels agents de Salut i els criteris de selecció.

Certificar la seva formació (avaluacions)

Identificar les dianes.

Involucrar les escoles i les facultats

Promoure la participació dels diferents agents de Salut

Comissió Social (PROJECTE 3.2.3. Adequació de l'oferta de serveis d'atenció social a les noves necessitats)

Dates de reunió: 8 de novembre

propera reunió prevista per al dia 13 de desembre

Convocats:

Carla Giralt Borrell

Carme Barbany Ciurans

Fina Jerez Bernat

Francesc Martínez Mateo

Joan Miquel Castells Ganduxé

Jordi Franquesa Guàrdia

Josep Marquès Baró

Laura Coll Planas

Maria del Mar Sánchez Martínez

Martí Pujadas Ferrer

Mercé Relats Casas

Montserrat Aguilar Casacuberta

Núria Maestro Roca

Teresa Riera pagès

Toni García Mesas



Comissió FP (PROJECTE 4.1.2. Desenvolupament dels estudis professionals en coordinació amb les empreses de la comarca)

Dates de reunió: 27 de setembre i 4 d'octubre de 2012

Convocats:

Albert Soler Fuentes
Antonio Vicente Granado
Eva Martín Sánchez
Glòria Montoy Miret
Joaquim Colom Royo
Juan M. Fresnillo Manzano
Laura Guimerà Vicente
Lluís Serra Reyes
M.Eugènia Anta Ten
Mercé Chacón Delgado
Mercé Comas Duran
Mònica de Vega i Cassassas
Pere Gabern Guilera
Pietat Sanjuán Trujillo
Xavier Bover Collado

Projectes que es varen analitzar:

L'objectiu que es configura a la comissió es la de trobar projectes que responguin a la integració de la FP en el món empresarial de la comarca desenvolupant mòduls formatius específics que siguin d'interès per aquestes. S'exposen sistemes i mètodes emprats com el cas de la Fundación universidad-empresa de Madrid i de la xarxaftp.cat d'innovació.

Un fil conductor de les diferents opinions de la comissió porten cap a la necessitat de preparar una carta de serveis per sectors, clústers empresarials, amb els compromisos corresponents per part de les empreses en un projecte de caràcter comarcal. Es parla d'incorporar totes les possibilitats de contractació per part de les empreses i els seus avantatges:

- contracte d'aprenentatge i formació,
- contracte en pràctiques,
- contracte dual, aprenentatge en alternança,
- creació d'spin-off,
- empenedoria

També s'exposa que aquesta activitat no la pot fer el centre mateix amb la seva estructura: s'ha de contractar o directament externalitzar tan per una qüestió de disponibilitat de temps de dedicació, com per elements d'expertesa en la comercialització dels productes/serveis de referència.



En una segona fase es parla de la internacionalització de les pràctiques dels estudiants a empreses estrangeres. I sobre tot a empreses del país amb presència internacional.

L'ús de les xarxes socials com a eina i la importància d'alguns clústers específics de la comarca com els més propers a servir de prova a un projecte d'aquestes característiques complementen les opinions anteriors.

En concret es particularitza en el sector del motor des de diferents membres de la comissió i la relació amb els temes i els projectes que s'han tractat, i en relació amb la disponibilitat de les infraestructures del Circuit de Catalunya. Més enllà de l'element estrictament formatiu es proposa també el projecte Ciutat del Motor que relacionaria en un sentit de pol d'innovació i formació . Es tracta d'un model de desenvolupament del territori en el que hi podien estar relacionats tant aquesta comissió de FP com la comissió de foment de l'activitat empresarial innovadora, i en relació al Pla Director del Circuit de Catalunya.