



ACTA DE LA REUNIÓ DEL CONSELL DIRECTIU DEL SEGON PLA ESTRATÈGIC DE GRANOLLERS

Sessió del Consell Directiu: 2/16

Dia: dilluns 4 de juliol de 2016

Hora: 19:00 h

Lloc: Sala de Plens de l'Ajuntament de Granollers

Ordre del dia:

1. Aprovació, si s'escau, de l'acta de la sessió anterior.
2. Informació dels projectes.
 - Adequar els serveis sanitaris públics a les necessitats creixents de la població. Projecte RAP – Can Bassa.
 - Foment de l'activitat empresarial innovadora. Pla de projecció exterior.
3. Nova etapa: metodologia a seguir per escollir els propers projectes a desenvolupar.
4. Altres informacions.
5. Precs i preguntes.

Assistents:

Josep Mayoral i Antigas, alcalde de Granollers, president; Alba Barnusell i Ortuño, regidora del Pla Estratègic, vicepresidenta; Mònica Oliveres i Guixer, Grup Municipal del Partit Socialista de Catalunya; Àlex Sastre Prieto, Grup Municipal Convergència i Demòcrates de Catalunya; Núria Maynou i Hernández, en representació del Grup Municipal Esquerra Republicana de Catalunya - Acció Granollers; Alberto Segura Gómez, Grup Municipal Assamblea de la Crida per Granollers - CUP; Ignasi Valls Vilaró, Consell Comarcal del Vallès Oriental; Joaquim Colom Royo – Unió Empresarial Intersectorial; Carles Ayats i Terrades - Cambra de Comerç de Barcelona; Òscar Riu i Garcia, Unió General de Treballadors Vallès Oriental-Maresme; Gonzalo Plata Jiménez, Comissions Obreres Vallès Oriental i Maresme; Ricard Causa i Moreno, Associació Cultural de Granollers; Casilda Isern Brufau, Càritas Diocesana de Terrassa; Josep Maria Moyano i López, Federació d'Associacions de Veïns de Granollers; Rafael Lledó Rodríguez, Fundació Hospital Asil de Granollers;;



Joan Bellavista i Illa, director/coordinador del II Pla Estratègic i Àngel Gonzalo Martí, tècnic del servei de Planificació Estratègica i Programació, que actua com a Secretari.

Han excusat l'assistència: Jordi Guimet i Portillo, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya; i Josep Pujadas i Maspons, Club Balonmano Granollers.

1. Aprovació, si s'escau, de l'acta de la sessió anterior.

El president del Consell, Josep Mayoral, obre la sessió, donant la benvinguda als assistents i felicitant la presència del Joan Bellavista ja que se li ha adjudicat el concurs de direcció del Pla estratègic en l'oferta presentada. Demana si hi ha esmenes o alguna qüestió sobre l'acta de la sessió anterior i no sent així, l'acta queda aprovada.

2. Informació dels projectes.

Joan Bellavista exposa els punts que es tractaran en l'ordre del dia de la convocatòria i una reflexió sobre la filosofia del Pla estratègic. Seguidament, exposa l'estat dels projectes en desenvolupament i elements per debatre sobre la metodologia a seguir en aquesta fase, on dels 12 projectes prioritzats en el seu moment ara es requeriria a un procés de selecció a través d'una votació entre el membres del Consell directiu per triar els 2 projectes més valorats i desenvolupar-los en aquesta fase. En aquest procés de selecció es triaran tanmateix 2 projectes més en reserva per a futures implementacions.

Sobre el primer punt, es comença amb una reflexió sobre la rellevància del concepte i ús del terme "ciutats intel·ligents", que tot i estar passant per una certa moda i en conseqüència amb un ús a vegades indiscriminat del terme, conté mètodes i variables d'anàlisi que poden ajudar en la configuració de l'estratègia per a la construcció dels models de ciutat del futur. Cal tenir una estratègia efectiva, i per això, cal construir un model de governança. S'ha de treballar el sistema de gestió per aconseguir que els recursos siguin eficients. Cal disposar de les tecnologies adequades perquè aquest procés es faci de la millor manera possible. També, s'ha de ser transparent, ja que és convenient rendir comptes. Els programes i projectes a desenvolupar han de ser sostenibles. En el document (llibre verd) apareixen tots aquests conceptes bàsics que representen aquest tipus de ciutats.

Respecte del segon punt, Joan Bellavista explica que el document final del projecte RAP Can Bassa desenvolupat durant aquesta etapa anterior, l'entregaran al setembre, doncs queden pendents alguns resultats del projecte. Tot i així, i considerant la informació disponible fins aquest moment, es pot dir que ha estat un projecte complex des d'una perspectiva d'anàlisi. Seguint la filosofia exposada, El Pla estratègic ha de derivar els projectes consolidats. En aquest espai s'ha de discutir les idees, aplicar metodologia i iniciar el recorregut del projecte,



perquè en un segon estadi el desenvolupament i la consolidació es transfereixi cap a agents que tinguin capacitat per portar-lo endavant. En el cas d'aquest projecte, serà l'Àrea Acció comunitària i Benestar social qui seguirà i es farà responsable del seu futur.

Seguint aquesta filosofia, Pla de Projecció Exterior, es transfereix a l'Àrea de Projectes estratègics que serà l'encarregat de desenvolupar-ho i les seves fases següents.

Josep Mayoral demana si abans de passar al tercer punt, sobre la nova etapa, hi ha algun comentari o pregunta.

Àlex Sastre pregunta si s'ampliarà la informació del projecte de RAP Can Bassa ara o més tard.

Joan Bellavista diu que ho veurem quan tinguem l'informe final al setembre, però per la informació de que es disposa en aquests moments segurament no es compliran totes les expectatives que s'esperaven d'aquest.

Josep Mayoral afegeix que en el projecte es va deixar molt de marge per actuar a la gent jove. I al setembre es podran valorar si s'han assolit els objectius previstos.

3. Nova etapa: Metodologia a seguir per escollir els propers projectes a desenvolupar.

Joan Bellavista explica que es farà de la mateixa manera que es va fer a l'etapa anterior. I en aquest cas, es triarà 2 projectes, més 2 projectes que restaran en reserva.

Aquelles persones que estaven a l'etapa anterior saben que els 12 projectes triats inicialment no es van poder tirar endavant en la seva totalitat per el realisme de la capacitat de programar i desenvolupar projectes complexos i que tenen un recorregut a llarg termini. I tal com es va fer llavors, es proposa fer una votació online, on des del correu del Pla estratègic s'enviarà una nota perquè les persones del Consell Directiu votin d'1 a 4 cada un dels 12 projectes. Un cop s'obtinguin els resultats, es farà una escala del conjunt de votacions i posteriorment, es crearan les comissions per identificar els projectes específics o les accions a desenvolupar en cada un dels projectes seleccionats.

Afegeix que es passarà un enllaç amb la informació dels 12 projectes i planteja que si els membres del Consell Directiu hi estan d'acord és faria d'aquesta manera, la qual cosa queda finalment aprovada..

El director del Pla estratègic passa a donar informació dels 12 projectes: els objectius generals, les estratègies, les descripcions, les línies d'actuacions, les propostes d'activitats o actuacions concretes i les seves justificacions (informació que està recollida al document que se'ls facilitarà).



A continuació es fa una relació dels projectes descrits i només es detallen les notes que no apareixen en el document que s'adjunta al correu electrònic:

- Millora integral dels espais públics de la segona corona urbana

- Creació d'un nou pol de la ciutat amb el cobriment de la via del tren, el trasllat de l'estació de mercaderies i la reurbanització de l'entorn

- Desenvolupament del Pla de mobilitat urbana de Granollers i adaptació de les orientacions generals al conjunt de la conurbació

- Taula Intermunicipal Permanent per al desenvolupament de projectes estratègics comuns a la conurbació

Aquesta taula és una taula ja creada on s'intenta aconseguir consens per al desenvolupament de projectes comuns.

- Foment de l'activitat empresarial innovadora

Aquest projecte es va concretar en el Pla de projecció exterior, per el qual una part d'aquest projecte s'ha desenvolupat durant aquesta etapa anterior.

- Creació d'un centre d'excel·lència en tecnologies avançades de serveis per a la gent gran i la dependència

- Adequar els serveis sanitaris públics a les necessitats creixents de la població

També es va triar amb el projecte identificat amb el nom RAP Can Bassa, projecte que ja s'ha desenvolupat durant aquesta etapa anterior.

- Adequació de l'oferta de serveis d'atenció social a les noves necessitats

Es va concretar en el projecte del voluntariat, projecte que ja s'ha desenvolupat durant aquesta etapa anterior.

- Foment de l'excel·lència de l'Administració pública local en la gestió relacional

- Desenvolupament dels estudis professionals en coordinació amb les empreses de la comarca

La majoria d'activitats es van donar a través dels projectes Baula 1 i Baula 2 , projecte que ja s'ha desenvolupat durant aquesta etapa anterior i que per decisió del Consell directiu es va transferir en la seva totalitat al Consell de la Formació Professional.

- Promoció a la ciutat d'estudis universitaris i de recerca aplicada com a estratègia d'atracció de talent i de coneixement

Així es definia en el seu dia, tot i que coneixem les accions dels darrers mesos



- Impuls de la pràctica esportiva com a element fonamental de l'educació i el creixement de les persones

Aquest document prové de l'etapa on es va discutir amb la societat granollerina i provenen dels 47 projectes inicials. S'informa que aquesta informació se'ls hi farà arribar l'endemà d'aquest Consell directiu, i s'explicarà que la informació esmentada fa referència al llibre verd i es recordarà la necessitat de valorar els projectes per fer la tria anteriorment esmentat de 2 + 2 projectes en reserva.

L'alcalde de Granollers apunta que es farà servir el mateix mètode de treball que fa 3 / 4 anys i la idea és que a cada mandat o cada vegada que hi hagi oportunitats se seleccionin una sèrie de projectes. S'ha tenir en compte que el redactat és de fa 6 anys i el Consell Directiu ha de dir quines han de ser les prioritats.

Joan Bellavista afegeix que el pensament ha de ser a mig i llarg termini. Considera que ha d'haver-hi unes variables s'han tenir en compte:

- necessitat; la necessitat d'un projecte respecte als altres, pot dependre de la forma de pensar i de prioritzar de cada un de nosaltres.
- viabilitat; si som capaços de desenvolupar un projecte, si tenim els elements o els podem construir, si el moment és l'adequat o no.
- concepte públic/privat; s'ha de tenir en compte si la promoció del projecte ha de venir d'una entitat pública, privada o d'una combinació entre ambdues.
- el pla local i internacional; i les diferents formes que poden interrelacionar-se entre elles.
- model de ciutat; què volem a les ciutats, com volem que siguin? Considerar les persones com a unitats/col·lectius/xarxes.

Josep Mayoral indica que s'hauria de valorar en quins elements posem més èmfasi. Quina ha de ser la visió del Pla estratègic, en què ha de posar l'accent. La feina de l'equip directiu és accelerar alguns projectes, i per això han de saber quins són aquests.

S'inicia un torn de paraules on Josep Maria Moyano fa esment que hi ha coses que depenen de l'exterior, com per exemple la cobertura del tren, que depèn de l'Estat i això s'ha de tenir en compte a l'hora de valorar els projectes.

Joan Bellavista recalca la importància de totes les variables per prendre la decisió. Recorda també que estem parlant de ciutat, no d'Ajuntament encara que aquest sigui un agent fonamental per l'èxit del Pla estratègic i ser-ne el promotor inicial. També recorda la importància de les conjuntures on prenen valor uns projectes respecte d'altres en funció de les necessitats i les oportunitats del moment. Segons les variables cadascú donarà més pes a uns projectes o a uns altres.

Oscar Riu pregunta sobre el funcionament de les comissions i quina dinàmica tindran.



Joan Bellavista respon que es poden crear tal com es va fer l'altra vegada i que per exemple, aquestes podrien estar presidides per algun membre del Consell Directiu. Afegeix que aquest és un tema obert, hi ha l'opció de pensar-ho. Una possibilitat és una comissió d'experts com a ciutadà civil, és a dir, a partir de la seva relació amb la ciutat. Paral·lelament també recorda que la previsió era que el Consell Directiu realitzés 2 reunions a l'any, aquest any potser en serà una més per la necessitat de les decisions inicials.

L'Òscar Riu reconeix que ell no va participar en les comissions, però sí en canvi, algú altre de la seva entitat però que tinguem en compte que hem d'evitar la violència simbòlica que es pot donar en la composició de les comissions, i aclareix que aquest comportament es pot donar amb la gent de la casa.

Joan Bellavista comenta que l'altra vegada van ser comissions de 15/16 persones i que només hi havia una persona tècnica i un/a regidor/a per part de l'Ajuntament i en aquell cas amb una variable exigible de que els integrants tinguessin opinió i coneixement específic del tema tractat o com a persona que l'expertesa ve de ser usuària del tema tractat. El president del Consell Directiu agraeix tanmateix l'aportació del tema de la violència simbòlica.

Joaquim Colom fa el comentari que hi ha projectes que han variat com és el cas de ciutat universitària tenint en compte els canvis dels darrers mesos.

Respecte d'aquest punt, Josep Mayoral respon que aquests canvis es poden tenir en compte o no, en funció del criteri dels membres del Consell. Per la seva banda, Joan Bellavista afegeix que no per existir un projecte ha d'estar ben encaminat i que això pot passar potencialment amb tots els projectes. En la majoria de projectes s'han realitzat accions específiques. Hi va haver un cas excepcional, el projecte de la Formació Professional, on es van tractar tots els diferents aspectes del projecte en conjunt, però en els altres casos les intervencions van ser accions concretes que no abastaven la totalitat.

Gonzalo Plaza esmenta que el document té més de 6 anys i pregunta si es farà una actualització.

Josep Mayoral diu que el plantejament és veure quin d'aquests 12 requereix un procés d'acceleració. El govern i altres entitats fan actuacions en molts àmbits, però el paper del Consell Directiu és indicar a l'oficina tècnica quins d'aquests requereixen que se'ls hi doni una empenta. A més, afegeix que com d'aquí a 2 anys ja farà 10 anys que es va iniciar el II Pla estratègic haurem de començar a repensar com seguim.

L'Alba Barnusell comenta que ens tornarem a veure al setembre i llavors, es farà una actualització dels projectes. I l'alcalde afegeix que llavors s'acabarà definint com es treballarà.

Mònica Oliveres pregunta com es va realitzar el coneixement dels ciutadans.



El director del Pla estratègic respon que es va fer a través d'enquestes i a través de la web. Les comissions d'experts són compatibles d'entrada amb el model de consultes. El mètode també es pot aplicar per la societat civil en general. I per últim, que les conclusions del document, així com la metodologia de les comissions es decidiran al setembre.

4. Altres informacions.

Josep Mayoral indica aquest punt i Joan Bellavista comenta que no té res més a afegir.

Al no haver-hi més aspectes a tractar s'aixeca la sessió a les 20,00 hores.