



## **ACTA DE LA REUNIÓ DEL CONSELL DIRECTIU DEL SEGON PLA ESTRATÈGIC DE GRANOLLERS**

Sessió del Consell Directiu: 1/17

Dia: dilluns 24 d'abril de 2017

Hora: 19:00 h

Lloc: Sala de Plens de l'Ajuntament de Granollers

### **Ordre del dia:**

1. Aprovació, si s'escau, de l'acta de la sessió anterior.
2. Informació de les comissions dels projectes.
  - Foment de l'activitat empresarial innovadora.
  - Millora integral dels espais públics de la segona corona urbana
3. Altres informacions.
4. Precs i preguntes.

### **Assistents:**

Josep Mayoral i Antigas, alcalde de Granollers, president; Alba Barnusell i Ortuño, regidora del Pla Estratègic, vicepresidenta; Mònica Oliveres i Guixer, Grup Municipal del Partit Socialista de Catalunya; Núria Maynou i Hernández, en representació del Grup Municipal Esquerra Republicana de Catalunya - Acció Granollers; Juan Manuel de Vargas Delgado, en representació de Grup Municipal Ciutadans; Ignasi Valls Vilaró, Consell Comarcal del Vallès Oriental; Òscar Riu i Garcia, Unió General de Treballadors Vallès Oriental-Maresme; Montse Causa i Moreno, Gran Centre Granollers; Ricard Causa i Moreno, Associació Cultural de Granollers; Casilda Isern Brufau, Càritas Diocesana de Terrassa; Josep Maria Moyano i López, Federació d'Associacions de Veïns de Granollers; i Josep Pujadas i Maspons, Club Balonmano Granollers.

Joan Bellavista i Illa, director/coordinador del II Pla Estratègic i Àngel Gonzalo Martí, tècnic del servei de Planificació i Projectes Estratègics, que actua com a Secretari.

Han excusat l'assistència:

Jordi Guimet i Portillo, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya; Rafael Lledó Rodríguez, Fundació Hospital Asil de Granollers; Gonzalo Plata Jiménez, Comissions Obreres Vallès Oriental i Maresme; Àlex Sastre Prieto, Grup Municipal de Convergència i Unió.



El president del Consell, Josep Mayoral, obre la sessió, donat que passen 10 minuts tot i que falten algunes persones que havien confirmat la seva assistència.

### **1. Aprovació, si s'escau, de l'acta de la sessió anterior.**

Josep Mayoral demana si hi ha esmenes sobre l'acta de la sessió anterior i no sent així, l'acta queda aprovada.

### **2. Informació de les comissions dels projectes.**

El president comenta que es comença pel projecte "Millora integral dels espais públics de la segona corona urbana".

Joan Bellavista recorda que es va decidir que cada comissió la presidís un membre del Consell Directiu i per aquesta comissió es va designar Ricard Causa, persona experta en la matèria que s'ha de tractar. No obstant, el dinamisme establert no és només tècnic ja que també, amb posterioritat a la discussió en el Consell Directiu, la informació es traslladarà al Consell de Ciutat per el seu debat.

A la comissió es van demanar idees potencialment convertibles en projectes. Van sortir estratègies a mig i llarg termini, el que permet seguir l'estratègia de definir el model de ciutat que volem per el present projectada cap el futur.

A continuació passa a presentar les idees que van sortir a la Comissió, ordenant-les en 3 grans conceptes:

Prèviament, esmenta que es va discutir sobre el propi concepte de "2a corona urbana" i es va contemplar com l'eix de connexió entre el centre de la ciutat i els barris, o la connexió dels barris entre sí, més que un espai físic delimitat i prou.

Els conceptes sobre els quals es va basar els temes que varen aparèixer a la Comissió es poden estructurar en els següents apartats.

CONCEPTE: Mobilitat, accessibilitat, vehicles, bicicletes, connectivitat, caminar

- Una reflexió perquè aquest espai de la ciutat --entre el centre i el perímetre-- sigui més accessible.
- Mobilitat per persones amb dificultats, avisos acústics per persones amb problemes de visió, infants, etc.  
Canvi de cultura de deixar el cotxe i anar a peu o en bicicleta, guanyar espai pels vianants, promoció d'aquesta cultura.
- Carrers tenen manca de seguretat. No hi ha educació vial de cotxe. Reduir la velocitat dels vehicles, pacificació del trànsit i aparcament.
- Cada un dels barris es comporten diferent. Per tant, cal actuar en les seves mobilitats d'una manera diferent.



CONCEPTE: Estructurar la ciutat i crear activitat via connectivitat

- Quins carrers tenen més capacitat de generar i estructurar el barri i la connectivitat, apostar per ells, i es generarà activitat econòmica i social si es fa bé.
- Falta amabilitzar els carrers.
- Pensar en la importància de les infraestructures i projectes que donin vida i activitat en els barris. Cal “obrir o deixar” espais públics per fer activitats on les persones creïn nous projectes.
- L’activitat es pot inventar (com els cinemes en el barri), però és necessari el marc perquè les coses passin d’una forma més agradable i es generi vida al barri. El camí per anar a l’activitat ha de ser agradable perquè ens condueixi cap el lloc físic on es fa aquesta activitat.
- Per tant, caldria connectar i generar connexió en punts importants de la ciutat que siguin generadors d’activitat per fer intervenció en els carrers que connectin espais a través dels itineraris i trajectòries. Ocupar els espais públics i omplir-los d’activitat.
- Intervenir al passeig fluvial en tota la seva extensió des de fora (no des de dins doncs hi ha problemes normatius i de risc).

CONCEPTE: Mediambiental i sostenibilitat

- Gestió sostenible del trànsit. La mobilitat ha primat el cotxe. Altre tipus de mobilitat no contaminant, vehicle elèctric, bicicleta, a peu  
Gestió sostenible de recursos. Valoració ambiental  
Vehicles no tèrmics, vehicles lleugers, elèctrics, o mecànics sense combustió. Limitar els vehicles amb motor tèrmic al centre i segona corona urbana i fomentar vehicles elèctrics, bicicletes, i mobilitats no contaminants, etc.
- Necessitat que Granollers sigui més verda. Consideren que cal naturalitzar el camí (els carrers, les places,...)  
A Granollers es camina molt, però d’un barri a un altre s’agafa el cotxe.  
Educació en el civisme mediambiental en l’espai públic.

La proposta que fa la comissió és la de realitzar una anàlisi tècnica per part d’especialistes sobre l’estructura de la ciutat. Sobre la malla de carrers i la mobilitat a la segona corona urbana i a les connexions amb els barris que serveixi de base informativa i de model per poder plantejar i fer propostes urbanístiques aplicables a diferents nivells de cost en un proper futur.

Ricard Causa afegeix que el tema va ser molt obert. Es va discutir què s’entenia per segona corona urbana. Es va plantejar el terreny de joc i va sortir alguna proposta però es van plantejar més els conceptes de base que no projectes concrets, que tot i així també varen aparèixer en alguns cassos concrets.

Josep Mayoral pregunta com es planteja aquest anàlisi.



Joan Bellavista respon que es pretén que pugui recollir les informacions estructurals i de malla de carrers de la ciutat i obri la porta a noves actuacions urbanístiques a partir dels models que els experts exposin.

Montse Causa. Demana si es pot presentar un exemple pràctic.

El director del II Pla Estratègic exemplifica el cas presentat per un urbanista de la Comissió. Una actuació basada en l'experiència viscuda els diumenges en una via principal d'una llargada de diversos kilòmetres de Sao Paulo on es tanca la via al trànsit i es realitza un actuació pensada en fer activitats i generar activitats. L'actuació urbanística existeix però no és molt important des de la perspectiva d'obra, sinó en el que genera i es promociona d'activitat en aquest espai

Més d'una persona del Consell Directiu comenta que això ja s'ha fet a Granollers.

Joan Bellavista explica que la idea proposada és d'una dimensió molt més àmplia i seria tallar alguna via de la ciutat des de la ronda sud fins la ronda nord tal com es va explicar a la Comissió. És a dir, és un gran recorregut d'una via principal que es transforma setmanalment i on s'executen actuacions urbanístiques generadores d'activitat i es promocionen activitats per completar el cercle.

Josep Mayoral explica que una experiència similar també s'ha fet a Bogotà.

Montse Causa pregunta si es van plantejar coses concretes

Joan Bellavista respon que es parlar d'actuacions a voreres. O la necessitat que els carrers haurien de ser més verds. Es va plantejar que es podria fer actuacions per connectar zones, com per exemple de Can Trullàs amb Roca Umbert. Realitzar diversos tipus d'actuacions perquè millori el recorregut. Per tot això, s'arriba a la conclusió plantejada i així conèixer quins tipus d'actuacions s'han de realitzar.

Mònica Oliveres afegeix que existeix la dificultat de concretar degut a la descripció del projecte i que aquesta és molt ambiciosa. Perquè la millora sigui integral, és lògic fer una anàlisi prèvia i és necessari per la mateixa encomana. Alhora que aquesta és una dificultat, és també una necessitat i per això es planteja d'aquesta manera.

Josep Maria Moyano comenta que les activitats estan als carrers principals. Que hi ha barris estancats amb estructures antigues. Els carrers estan mal plantejats. Creu que potser això només es pot fer a les zones noves.

Joan Bellavista afirma que una interpretació com aquesta obliga a donar respostes tècniques a partir d'una anàlisi que examini i dictamini sobre la situació actual i els plantejaments de futur.



Josep Pujadas pregunta quin era l'objectiu de la comissió i si el resultat és que cal fer un Pla d'urbanisme

Joan Bellavista respon que encara que pot haver-hi coincidències, no es discuteix el plantejament urbanístic en el seu conjunt. De l'anàlisi que es pot fer, la comissió pensa en la possibilitat de plantejar elements de transformació de la ciutat que ja es veurà quina dimensió poden tenir en funció dels resultats de l'estudi.

Josep Pujadas planteja si les actuacions repensades poden ser de caire més tou com per exemple traslladar trànsit. De totes maneres, per la temàtica que és, considera que aquesta proposta hauria de comptar amb participació.

Joan Bellavista comenta que aquest punt queda recollit en el segon concepte explicat.

Josep Mayoral proposa que la Comissió hauria de consensuar les preguntes per tal de poder fer l'encàrrec.

Alba Barnusell detalla que aquest encàrrec hauria de durar com a molt de 4 a 6 mesos, i així, poder actuar en propostes concretes a posteriori. Caldria que els carrers de pas que consten en el POUM, es transformin perquè la gent hi passi i visqui.

Ricard Causa posa l'exemple del carrer Miquel Ricomà on s'ha convertit d'un lloc de pas a poder viure l'espai. També parla del carrer Corró, el tram de Torras i Bages a València, però aquest és tant de pas que no genera activitat addicional. Potser caldria fer intervencions més atrevides. I a més, a partir d'aquí convertir els carrers en més verds.

A més, el Pla de Mobilitat ja proposa espais però no els concreta. Per tant, cal un estudi tècnic previ. Es necessari anar més lluny.

Josep Mayoral apunta que la transformació del carrer Miquel Ricomà es va promoure des de l'Associació del mateix carrer, i insisteix en que cal fer un bon disseny de preguntes.

Mònica Oliveres. El projecte parla de moviment, itinerari, que flueixi. Existeix la dificultat per poder dimensionar bé les actuacions que es volen fer. Els projectes resultants pot ser un o dos, però el resultat quedarà allà per la mateixa implementació i pot ajudar a nodrir molt les propostes.

Josep Mayoral conclou el debat d'aquest projecte dient que el Consell Directiu demana a la Comissió que faci aquesta concreció.

A continuació, el director del II Pla Estratègic de Granollers explica que l'altre projecte és un tema que es repetia de l'etapa anterior. L'altra vegada aquest projecte va derivar en el Pla de Projecció exterior.

Aquesta Comissió ha estat presidida per Carles Ayats i el resultat ha sigut més divers.



Agrupant el resultat de la participació dels experts en la comissió, es resumeix en els següents conceptes:

CONCEPTE: Promocionar una economia innovadora inclusiva, col·laborativa i creadora d'ocupació per a tots/es. Fomentar els valors

- Crear i fomentar una plataforma i/o un espai físic perquè totes les empreses que es dediquin a l'economia col·laborativa tinguin un espai comú d'intercanvi (incloent un market-place). Repercussió en la creació de valor econòmic i social. Podria incloure aspectes integradors per persones amb diferents necessitats i capacitats i gent gran, i també joves emprenedors.
- Recursos públics i privats disponibles destinats a oferir oportunitats laborals a aquells que estan en situació de desocupació o/i en risc d'exclusió social.
- Hi ha programes que ofereixen formació a persones desocupades per tal que el coneixement après i les seves capacitats i habilitats els permetin aportar valor en el món empresarial.
- Es proposa aprofitar els recursos del programa Incorpora de La Caixa i garantir la sostenibilitat: Fer-ne més difusió per arribar a un nombre més gran d'empreses de Granollers, de possibles persones beneficiàries, de centres o llocs a on accedir a aquestes persones.
- Millorar el programa Incorpora a nivell local aplicant: Unes millores assolibles des d'un punt de vista tècnic, unes millores viables en el context socioeconòmic actual projectat cap al futur, i unes millores assolibles des de la perspectiva de què un nombre crític de persones i organitzacions puguin estar disposades a apostar-hi.
- Es planteja com un programa de gran valor que aporta molt a la societat. Per tant: Donar-li el màxim de visibilitat, o millorar la gestió/comunicació de les diferents parts implicades. Associacions empresarials, Escoles formadores, Ajuntament, Centres d'acolliment a persones en risc d'exclusió social i les persones beneficiàries.

CONCEPTE: Foment del talent i l'emprenedoria

- Formació i foment de l'emprenedoria a tot nivell (nous emprenedors, escoles, centres cívics, transversalment, fomentar la cultura emprenedora
- Els països que inverteixen en talent, són innovadors i són països d'èxit, i atrauen a la gent --i la gent no vol marxar--
- Es perden oportunitats de persones que tenen projectes personals/professionals interessants però els falta ajuda.
- Analitzar en un sistema dinàmic de demanda les necessitats laborals locals i cobrir-ho amb ensenyaments formació que responguin a aquestes necessitats, siguin aquestes Acadèmies de codi, FPs o Graus universitaris; també pràctiques estudiants curriculars i no curriculars. Estudiar quina estratègia ha de seguir Granollers en aquest tema per tenir el talent format o per atraure talent a fer aquestes activitats laborals.



- Formació, intercanvi, laboral. Fomentar pràctiques en empreses. Evitar la pèrdua de talent.

CONCEPTE: Promoció sectors econòmics innovadors relacionats amb la sostenibilitat

- Granollers pel fet de ser capital comarcal podria tenir més capacitat per crear empreses que es dediquin a la compra i reciclatge de plàstics i altres.
- Noves exigències per les noves normes Europees de reciclatge que obliguen a canvis profunds en la gestió dels materials.
- Granollers ciutat del medi ambient – crear-ne marca, atractivitat, ciutat neta, mediambientalment sostenible, conscient del canvi climàtic i desenvolupant els sectors econòmics relacionats amb la gestió del medi ambient.
- Apostar pel canvi climàtic (gent jove està conscienciada). Per tant, treballar en aquest àmbit pot atraure gent jove.
- Moto sharing i car sharing en vehicles elèctrics, torres de càrrega per vehicles elèctrics, repercussió en un model de ciutat sostenible i atractiva.
- Importància del clúster del motor i la relació amb el Circuit, fomentar el seu potencial, especialment pel que fa a sistemes de vehicle elèctric i híbrid.
- Mobilitat sostenible com a font per a les activitats econòmiques innovadores.

Casilda Isern planteja la importància d'alguns reptes en relació a les necessitats de les persones que no tenen els mínims de subsistència i que queden excloses. Planteja la necessitat d'explorar tot tipus de talents, les competències bàsiques i la necessitat de permetre el seu accés. El descobriment del talent o l'apoderament queda molt lluny per algunes persones. Reconeix que no fa cap proposta concreta, però entén que des de promoció econòmica o des de l'escola d'adults es podria treballar en aquest sentit. I essent conscient de que el que demana pot ser una utopia, no per això s'ha de deixar de tenir en compte els perfils de persones que no tenen els mateixos recursos.

Oscar Riu explica que fins ara s'ha considerat el "talent" al nivell més alt i que s'hauria d'anar baixant. Afegeix que els canvis estan bé però hauríem de centrar-nos escollint un sector.

Joan Bellavista diu que això mateix ja es va fer en el projecte de la FP, a través de sectors que es van prioritzar i a través de processos com el de l'acreditació de l'experiència per considerar el talent des de perspectives diverses.

Josep Pujadas pregunta si existeix informació a l'abast. Recorda que fa anys, en Joan Trullen, a través d'estudis d'àmbit metropolità havia fet alguna estadística on apareixien activitats innovadores. Pensa que si es vol fomentar, caldria saber que hi ha. Tota activitat pot ser potencialment innovadora. I si és necessari conèixer si hi ha algun cens d'activitats per saber de que parlem.



Oscar Riu planteja que un cop triat el sector ja s'intentarà que apareguin activitats innovadores des d'aquest sector, com es va fer a Sant Cugat.

Joan Bellavista explica el cas de Silicon Valley i els seus orígens, per entendre diferents fórmules dels processos d'innovació. I de l'altra banda, explica que quan es parla d'innovació tendim a pensar en termes de tecnologia i en realitat la innovació pot succeir tant en els processos, com en els sistemes d'organització, o en el producte final.

Sobre el tema esmentat per Josep Pujadas, afegeix que fa temps s'havia fet una ponència del professor i antic director general d'indústria del Govern de Madrid Joan Trullen que ell mateix va presentar, i on s'explicava el mapa de les economies innovadores i com es localitzaven els actius innovadors i les seves densitats en l'espai geogràfic.

L'alcalde esmenta que hi ha dades en el Perfil de la ciutat, hi ha reflexions de determinats àmbits. Això pot donar algunes pistes. També hi ha dades en el SIMAE (del Parc industrial) en tecnologies puntes.

S'entra en un debat sobre quines empreses són innovadores i què significa ser innovador i en el debat s'exposen alguns noms de casos com Pastas Gallo, Cricursa o Cumella.

Joan Bellavista explica la importància de les polítiques d'innovació i com aquestes són un actor fonamental en el sistema d'innovació en tot tipus de països. Aquestes polítiques sempre incorporen el talent com un actiu fonamental.

Juan Manuel de Vargas explica el cas de San Fernando de Cádiz. Explica el cas de persones de San Fernando que varen emigrar al Silicon Valley i ara aporten inversió, formació i projectes cap a la ciutat. Es realitzen activitats per atraure l'atenció i l'interès d'empreses del Silicon Valley cap a San Fernando. Com a conseqüència d'aquesta conjuntura, l'Ajuntament va prendre la decisió de desenvolupar un parc tecnològic per canalitzar per mitjà d'aquest instrument totes les oportunitats i promocions que es generaven.

Mònica Oliveres explica que la voluntat en aquest àmbit es poder dinamitzar-lo perquè permeti crear oportunitats i llocs de treball.

Oscar Riu insisteix en que caldria focalitzar com a molt en 2 sectors per no dispersar recursos.

Alba Barnusell planteja que es pot traslladar a la Comissió els comentaris que s'han fet sobre l'emprenedoria, i sobre els diferents perfils de persones, els joves, etc. A més, sobre el 1r punt descrit d'aquest projecte de l'economia col·laborativa, veu molt factible poder realitzar la proposta. D'una banda, empreses que s'estan creant d'àmbit col·laboratiu i posar-les en contacte, amb empreses, empresaris i talent. Considera que seria fàcil de crear aquest punt de trobada.





Núria Maynou exposa que es podrien aprofitar aspectes que s'estan realitzant des del Consell de la FP i que caldria treballar per una economia més social, per exemple en les empreses en els àmbits de Responsabilitat Social Corporativa.

Josep Mayoral conclou que el director haurà de concretar més aquests punts per fer les propostes més acurades.

### **3. Altres informacions.**

El president del Consell Directiu don la paraula per aquest punt de l'ordre del dia però no hi ha cap tema addicional a comentar.

### **4. Precs i preguntes.**

Es passa al punt de precs i preguntes i com que no hi ha més aspectes a tractar es tanca la sessió.